

INSTALLATOR  
GRUPPEN

# Resumé af Årsrapport 2023

Perioden 27. februar 2023 til 31. december 2023

CVR nr.: 43891871



# Om InstallatørGruppen

InstallatørGruppen er en førende dansk teknisk installationsvirksomhed, der opererer inden for el, VVS, fiber, ventilation og kølesystemer. Gruppen blev etableret tidligt i 2023 med udgangspunkt i 11 lokale installationsvirksomheder.

I løbet af 2023 er 19 virksomheder blevet en del af Gruppen dækkende både Sjælland, Fyn og Jylland. Per 1. april 2024 bestod Gruppen af 21 virksomheder. InstallatørGruppen ejes af FSN Capital som hovedaktionær og de oprindelige ejere af de opkøbte virksomheder i Gruppen.

InstallatørGruppen er baseret på lokale virksomheder og tætte kunderelationer. Alle virksomhederne har bevaret deres lokale ledelse, medarbejdere og firmanavne, hvilket i kombination med InstallatørGruppens markeds- og ESG-viden samt stordriftsfordele vil hjælpe med at styrke virksomhedernes position og konkurrenceevne.

InstallatørGruppens mål er at blive markedsleder inden for de næste tre år, og planlægger at vokse både organisk og gennem opkøb.

# 1,4 mia

kr. i omsætning svarende til en proforma omsætning på 2,1 mia. kr. for helåret.

# 21

virksomheder pr. 1. april 2024. Vi forventer at byde velkommen til én ny virksomhed om måneden i løbet af 2024.

# 1.134

medarbejdere pr. 31. december 2023



**Søren Drewsen**  
Bestyrelsesformand

**Niels Meidahl**  
Administrerende direktør

## Beretning fra bestyrelsesformanden og administrerende direktør

# Vi gør grøn omstilling virkelig i byggeriet

I 2023 udmærkede InstallatørGruppen sig som pioner ved at etablere konceptet som den første decentraliserede opkøbsaggregator på det danske marked for tekniske installationer.

Denne model giver stærke, danske installatører mulighed for at sikre kontinuitet og vækst i deres virksomheder, samtidig med at de bevarer lokal tilstedeværelse og tætte kunderelationer. Hver partnervirksomhed bevarer sin autonomi med lokal ledelse, medarbejdere, firmanavne og placeringer intakt, samtidig med at de bliver partnere og medejere af InstallatørGruppen.

Vi har etableret et stærkt hovedkontor for at lette den løbende M&A-rejse, tilføje nye tekniske installatører til Gruppen, skabe et stærkt samarbejde mellem virksomhederne og udnytte fordelene ved stordrift.

I InstallatørGruppen opnår vi det bedste fra to verdener ved at kombinere de enkelte virksomheders stærke DNA, lokale tilstedeværelse og tætte kunderelationer med alle fordelene ved at være en del af en større gruppe. Vi giver også muligheden for at samarbejde med andre lokale markedsledere med en bred vifte af teknisk ekspertise inden for elektricitet, VVS, fiber, ventilation og kølesystemer. Sammen vil virksomhederne kunne tilbyde løsninger til private virksomheder og offentlige kunder i hele landet uden at gå på kompromis med de tætte relationer til kunder, partnere og medarbejdere.

Vi er kommet godt fra start ved i 2023  
at byde velkommen til

# 19

stærke tekniske installationsvirksomheder i Gruppen  
og ved at realisere en omsætning på 1,4 milliarder  
kr. i vores første regnskabsår samt ved at sikre et  
landsdækkende aftryk.

Vi takker de mange virksomhedsejere, som har vist os stor tillid ved at blive en del af gruppen. Også en stor tak til vores medarbejdere på tværs af gruppen for jeres store indsats og for den støtte, I har givet gruppen.

Baseret på den positive udvikling i 2023 ser vi frem til udfordringerne og mulighederne i 2024, mens vi fortsætter vores rejse mod at etablere Gruppen som en af markedslederne i installationsbranchen.

**Søren Drewsen**  
Bestyrelsesformand

**Niels Meidahl**  
Administrerende direktør

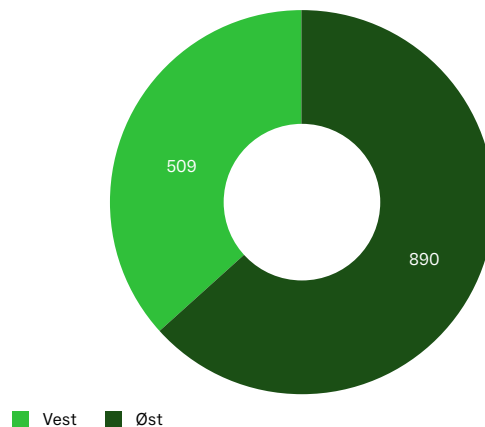


# Hoved- og nøgletalsoversigt

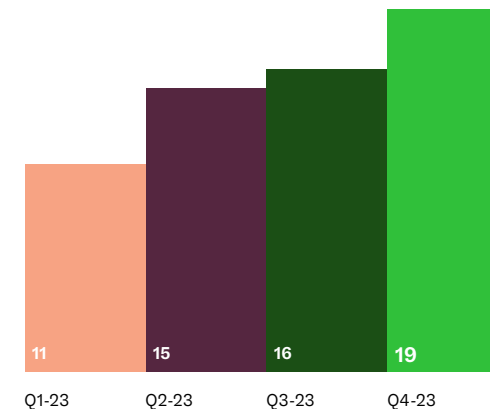
tDKK	27. feb. - 31. dec. 2023
<b>Nøgletal</b>	
Omsætning	1.399.165
EBITDA før ekstraordinære poster	166.975
EBITA før ekstraordinære poster	139.466
Driftsresultat (EBIT) før ekstraordinære poster	82.537
EBITDA-margin før ekstraordinære poster (%)	11,9
EBITA-margin før ekstraordinære poster (%)	10,0
EBIT-margin (%)	5,9
<b>Balance</b>	
Aktiver	1.898.765
Egenkapital	961.805
Nettorentebærende gæld	97.120
Soliditet (%)	50,7
<b>Pengestrømme</b>	
Pengestrømme justeret for opkøb og ekstraordinære poster	140.380
Likviditetskonvertering justeret for opkøb og ekstraordinære poster (%)	84,1

Fordeling omsætning

tDKK



Antal IG installationsvirksomheder



Medarbejdertilfredshed (eNPS)

48

Medarbejdere (FTE)

1.134





Peter Frandsen  
CCO/COO

# InstallatørGruppens strategi

Vores strategiske mål er at give hver virksomhed mulighed for at trives inden for sit markedssegment, mens vi fortsætter med at udvide Gruppen gennem en stærk driftsmodel og en værdiskabende opkøbsstrategi både på gruppeniveau og i vores virksomheder. Kernen i strategien er vores vision om at blive kundernes partner i den grønne omstilling ved at tilbyde en alt-i-en løsning for installationstjenester.

Vi fortsætter med at udvide vores geografiske fodaftryk og tjenester gennem opkøb af nye virksomheder. Vi fokuserer vores opkøbsindsats på udvalgte områder inden for tekniske installations-tjenester og sigter mod at udvikle vores kapacitet til at tilbyde et bredt udvalg af tjenester for effektivt at kunne imødekomme vores kunders behov.

Vi opbygger en robust og skalérbar driftsmodel, der gør det muligt for os at yde relevant støtte til virk-

somhederne i Gruppen. Virksomhederne bevarer deres autonomi, hvilket giver dem mulighed for at fortsætte driften under deres etablerede ledelse og processer. Derudover tilbyder vi forstærket støtte gennem transparent finansiel rapportering, hvilket sikrer fuld indsigt i forretningsdriften og bedre informeret beslutningstagning.

Vi tilbyder valgfri adgang til synergiskabende initiativer og værktøjer, og vi sigter mod at fremme

en kultur af samarbejde og valgmuligheder for at realisere synergier på tværs af Gruppen. Gennem regelmæssig udveksling af bedste praksis virksomhederne i mellem kan vores virksomheder fungere som værdifulde sparringspartnere for hinanden og i fællesskab løfte deres præstationer og kompetencer.

Vi udnytter vores kollektive købekraft til at forhandle bedre indkøbsaftaler for virksomhederne. Ved at udnytte stordriftsfordele fremmer vi effektivitet og omkostningsbesparelser på tværs af Gruppen, samtidig med at vi bevarer virksomhedernes frihed til at vælge deres foretrukne leverandør.

Bæredygtighed er helt centralt i vores forretningsmodel, og vi hjælper virksomhederne med at navigere i de kommende rapporteringsudfordringer, som er forbundet med de øgede krav til transparens i virksomhedernes arbejde med bæredygtighed. Derudover investerer vi i opkvalificeringsinitiativer for at udruste vores teams med den viden og de værktøjer, der er nødvendige for at kapitalisere på projekter fokuseret på bæredygtighed. Gennem forbedrede beregninger og tilbud af energi- og ressourcebesparende løsninger vil vi gøre det muligt for vores kunder at vælge mere bæredygtige alternativer og føre an på vejen mod en grønnere fremtid.

# Vores forretningsmodel

## Ressourcer

### Medarbejdere

Vores specialiserede arbejdsstyrke på 1.134 medarbejdere er omdrejningspunktet for vores forretning

### Aktiviteter

19 virksomheder på ét marked med fire hovedteknologiområder

### Leverandører

Stærke relationer med nøje udvalgte leverandører

### Kommercielle partnere

Langvarige relationer med kommercielle partnere bygget på tillid og samarbejde sikrer problemfri drift

### Finansiel kapital

Finansiering af investeringer fra drift, solid egenkapital og stærke kapitalpartnere

## Aktiviteter

### Lokale enheder

Organisering og ansættelse

Salg og produktion

Samarbejde og vidensdeling

P&L ansvar

Vi arbejder for at gøre grøn omstilling til virkelighed i det byggede miljø. Som branchens foretrukne installatør af energi- og ressourcebesparende løsninger hjælper vi vores kunder med rådgivning, data og personlig service, så vi sammen kan træffe de rette tekniske valg hver dag.

### Koncern kontor

Fusioner og opkøb

Rammer for indkøb

ESG

Kommercialisering

### Fælles ansvar

Forretningsudvikling

Tværfaglige projekter

## Værdiskabelse

### Medarbejdere

Muligheder for at udvikle deres kompetencer inden for sikkert og givende arbejdsmiljø

### Kunder

Installationstjenester af høj kvalitet med fokus på bæredygtighed

### Kommercielle partnere

Stærke faglige relationer for at sikre en problemfri arbejdsproces

### Aktionærer

Kontinuerlig værdiskabelse til vores ejere gennem stabil og forudsigelig vækst

### Samfund

Vi giver vores kunder mulighed for at vælge mere bæredygtige løsninger og dermed bidrage til den grønne omstilling



# InstallatørGruppens ESG-fokusområder



Som en grundlæggende del af vores vision og strategi har vi i 2023 udviklet en ESG-strategi med det formål at blive en førende installationsvirksomhed inden for ESG i Danmark inden 2025.

#### **Vores vision er:**

Vi arbejder for at gøre grøn omstilling til virkelighed i det byggede miljø. Som branchens foretrukne installatør af energi- og ressourcebesparende løsninger, hjælper vi vores kunder med rådgivning, data og personlig service, så vi sammen kan træffe de rette tekniske valg hver dag.



For os betyder bæredygtighed ansvarlig forretningsførelse og en omfattende tilgang til miljømæssige, sociale og økonomiske aspekter. Gruppens daglige drift involverer design, installation og optimering af løsninger inden for elektricitet, VVS, ventilation, fiberkabler og kølesystemer på tværs af ejendomme, industriområder og infrastruktur i hele Danmark. Disse installationer kan bidrage til reduceret energi- og ressourceforbrug, hvilket

direkte bidrager til den grønne omstilling. Vi engagerer os også i installationen af solpaneler, varmepumper, ladestationer og andre løsninger rettet mod at understøtte Danmark i at nå sine klimamål. Videndeling er et nøgleaspekt, hvor vi udnytter 'best practice' på tværs af Gruppens virksomheder for at fremme løsninger til den grønne omstilling. Hos InstallatørGruppen driver vi forretning i overensstemmelse med vores adfærdskodeks og de grund-

læggende menneskerettigheder, som er nedfældet i FN's menneskerettighedserklæring. Vi har opsat en række ESG-mål, som skal sikre, at vi som Gruppe lever op til vores vision. Disse mål kan ses på vores hjemmeside.

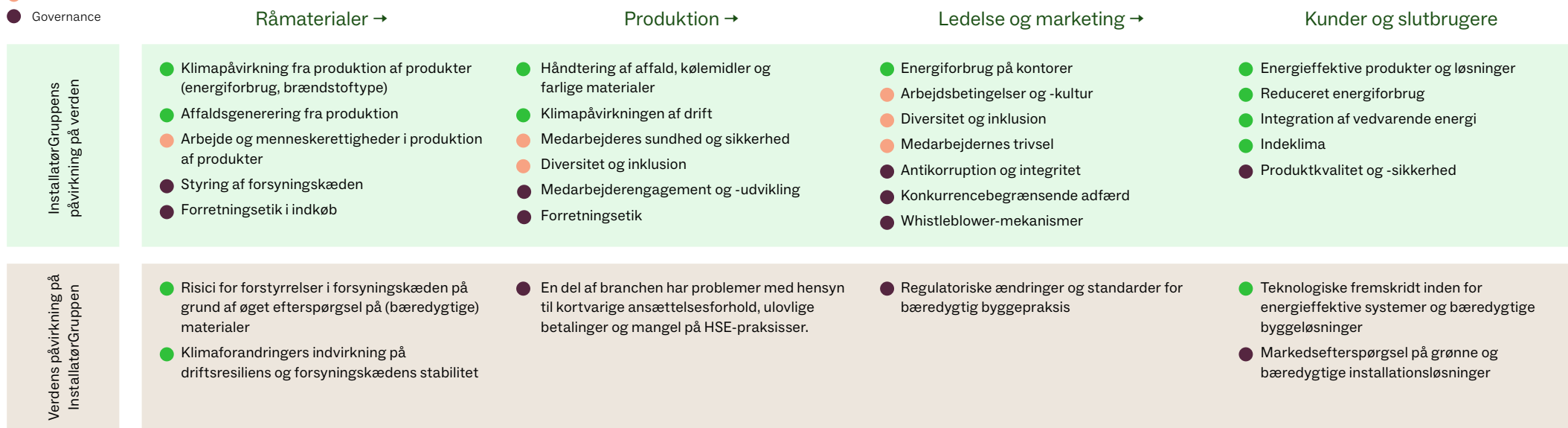
Gennem en dobbelt væsentlighedsanalyse har InstallatørGruppen fastlagt de væsentligste ESG-emner i vores værdikæde, og vi har ud fra

denne analyse defineret vores ESG fokusområder og mål. Der blev også gennemført en klimarisikovurdering for at forstå, hvor og hvordan InstallatørGruppens værdikæde er udsat for klimarelaterede risici og muligheder. Fokusområderne kan ses i figuren nedenfor.

Se Gruppens hjemmeside for mere information.

- Environment
- Social
- Governance

## Materielle påvirkninger, risici og muligheder



### ESG-data for 2023

Årsrapporten for 2023 er vores første, og vi har derfor ikke et sammenligningsgrundlag for tidligere år i relation til ESG-data. De kommende år vil ESG-rapporteringen blive mere omfattende, da InstallatørGruppen vil blive omfattet af CSRD EU's direktiv om bæredygtighedsrapportering.

	2023
<b>Scope 1-3</b>	
Scope 1 (tCO <sub>2</sub> E)	3.598
Scope 2 (tCO <sub>2</sub> E)	118
Scope 3 (tCO <sub>2</sub> E)	901*
<b>Medarbejdere</b>	
Fuldtidsansatte	1.134
Kvinder (%)	5
Kvindelige bestyrelsesmedlemmer (%)	20
Sygefravær (%)	4
Medarbejdertilfredshed (eNPS)	48
<b>Governance</b>	
Kundertilfredshed (cNPS)	66
Implementeret adfærdskodeks	Ja
Implementeret adfærdskodeks for leverandører	Ja
Implementeret digitalt whistleblowersystem	Ja

\* Scope 3 indeholder for 2023 udelukkende CO<sub>2</sub>e for såkaldte well-to-tank (WTT) emissions. Fra næste år vil Scope 3 også omfatte købte materialer mv.

## FN's verdensmål

Den private sektor spiller en afgørende rolle i løsningen af de mest presserende globale udfordringer, som beskrevet af De Forenede Nationers Mål for Bæredygtig Udvikling (SDG'erne). Vi har identificeret de SDG'er og mål, som InstallatørGruppen kan bidrage mest til.



### Verdensmål 5

Opnå ligestilling mellem kønnene og styrke kvinders og pigers rettigheder og muligheder

Vi vil understøtte en virksomhedskultur og forhold på arbejdspladsen, der kan gøre branchen mere attraktiv for kvinder. Vi vil sikre en jævn kønsfordeling i Gruppens bestyrelse.



### Verdensmål 7

Sikre at alle har adgang til pålidelig, bæredygtig og moderne energi til en overkommelig pris

Vi arbejder med energi- og ressourcebesparende løsninger, der samtidig kan gøre os fri fra fossile brændsler. Det gør vi blandt andet gennem installation og service af solceller og varmepumper og energioptimering af bygninger og anlæg.



### Verdensmål 8

Fremme vedvarende, inklusiv og bæredygtig vækst, fuld og produktiv beskæftigelse samt anstændigt arbejde til alle

Vi arbejder for at skabe et sikkert arbejdsmiljø for alle medarbejdere. Vi har ordnede, overenskomstmæssige forhold for alle medarbejdergrupper og stiller krav til vores leverandører om det samme.



### Verdensmål 11

Gøre byer, lokalsamfund og bosættelser inkluderende, sikre, robuste og bæredygtige

Gennem installation og service af moderne, energibesparende tekniske løsninger bidrager vi til at reducere den negative miljøbelastning fra bygninger og anlæg.



### Verdensmål 13

Handle hurtigt for at bekæmpe klimaforandringer og deres konsekvenser

Vi hjælper vores kunder med at reducere deres ressourceforbrug og klimapåvirkning med energi- og ressourcebesparende løsninger. Vi måler vores egen klimapåvirkning og sætter klare mål for at reducere den.



# Forventning til 2024

Installationsmarkedet forventes at blive mere udfordrende i 2024. Højere rentesatser forventes at have en negativ indvirkning på markedet for nybyggeri. Dette forventes dog delvist at blive opvejet af regeringens fokus og en stærk markedsefterspørgsel på energiforbedringer på både nye og eksisterende bygninger.

Koncernen forventer en stigning i omsætningen og EBITA for det kommende år drevet af fuldårseffekter fra opkøb foretaget i 2023.

Samtidig med indkøring af nyligt afsluttede opkøb vil koncernen fortsat søge relevante og værdiskabende opkøbsmuligheder.

Tidsforskydninger for større bygge- og serviceprojekter, en betydelig nedgang i den danske økonomi samt kunders udsættelse af udbud af større serviceopgaver kan have en væsentlig indflydelse på aktivitetsniveauet og resultatet for 2024.



**Inklusive alle opkøb gennemført i 2024 forventer koncernen at levere følgende for 2024:**

Rapporteret omsætning over

2,2

milliarder kr.

Rapporteret EBITA over

200

millioner kr.

# Selskaberne i InstallatørGruppen

Selskaberne er nævnt i alfabetisk rækkefølge

## A-Comfort

En moderne kølespecialist, der specialiserer sig i projektering, montage og servicering af køle- og energicentraler til komfort-, industri- og serverrumskøl med omtanke for miljøet.

## Alvent

En af markedets førende leverandører af professionelle ventilationsløsninger, specialiseret indenfor laboratorie- og renrum til pharma- og medicinalindustrien samt ventilationsløsninger til industri, skoler, boligbyggeri og kontorbygninger. Fokus på energioptimering og bæredygtighed.

## Blikkenslagerfirmaet Jesper Hansen

Specialiseret i renovering og ombygning, herunder varmeanlæg, energioptimering, fjernvarme, gas, varmepumper og solvarme, vand- og afløbsinstallationer, blikkenslagerarbejde, skifertage, mindre entrepriseopgaver samt service og vedligeholdelse.

## Byens VVS & Blik

Servicerer boligforeninger, skoler, daginstitutioner, boligudlejningsfirmaer, industrivirksomheder samt private kunder.

## CH VVS

Specialiseret i energioptimering, indregulering, renovering, service og vedligehold af boligselskaber samt ejer- og andelsforeninger. Samarbejde med kompetente underleverandører samt ingeniører og arkitekter.

## Dansk Klimateknik

Entreprenørfirma med speciale indenfor ventilation og indeklima, fokuseret på rådgivning, salg, projektering og udførelse af ventilations- og klimaanlæg til skoler, erhvervsejendomme, butikcentre, boligbyggeri og specialopgaver for industrien.

## EI Experten

EI-virksomhed med over 20 års erfaring, specialiseret i installation af indbrudsalarmer, avanceret videoovervågning, brandventilation og brandalarmeringsanlæg. Blev en del af gruppen i 2024.



# Selskaberne i InstallatørGruppen

Selskaberne er nævnt i alfabetisk rækkefølge

## El Team Fyn

Beskæftiger sig primært med større entrepriser inden for byggeri, service indenfor bygningsinstallationer og industri, fiber- og datanetværk, ladestandere til elbiler og solcelleanlæg.

## GL VVS

Arbejder primært med VVS og ventilation i boligbyggerier i større boligområder samt teknisk isolering og brand- og ventilationsautomatik.

## Halsnæs Smeden

VVS-virksomhed beliggende i Hundested med mere end 30 års erfaring i blik, VVS, ventilation til større fag- og underentrepriser, med fokus på grøn omstilling og speciale i bæredygtig totalrenovering.

## Ib Andersen VVS

Førende VVS- og ventilationsvirksomhed med aktiviteter over hele Danmark, specialiseret i nybyggeri, renovering, vedligeholdelse/service samt VVS-installationer, ventilation, blikkenslagerarbejde og køl/aircondition.

## John Jensen VVS

Beskæftiger med service, forsikringsskader, blik og entreprise med lokationer i Hedehusene, Hørsholm, Kalundborg, København, CPH Lufthavn, Frederiksværk. Udfører VVS-opgaver for en bred vifte af kunder.

## Kjellerup VVS

Udfører alle slags opgaver indenfor VVS og ventilation samt blikkenslagerarbejde i hele Danmark, inklusive teknikopgaver og større entrepriser.

## Kronjyllands El-service

Elektrikerfirma med mere end 30 års erfaring indenfor installation, service og vedligeholdelse af elektriske installationer, tilbyder professionel rådgivning i forbindelse med elinstallation i nybyg og ældre husstande.

# Selskaberne i InstallatørGruppen

Selskaberne er nævnt i alfabetisk rækkefølge

## Leon Petersen VVS & Gas

Førende VVS- og gasvirksomhed med mere end 40 års erfaring i naturgasinstallationer og gasservice, udfører arbejde i København og omegn.

## MH Elektric

Beskæftiger sig med el inden for service, privat og erhverv samt områder såsom fiber- og datanetværk, solpaneler, ladestandere, energioptimering og belysning.

## Ribe VVS

Løser tekniske storentrepriser og VVS fagentrepriser, hovedsageligt inden for boligrenovering, i hele Danmark. Har udført mange større boligrenoveringer gennem årene.

## Stensbjerg EI

EI-firma med speciale i industri- og produktionsanlæg samt rådgivning om energioptimering og belysning, fokus på bæredygtighed og lavt energiforbrug. Blev en del af gruppen i 2024.

## T. Jespersen Ventilation

Ventilationsfirma med kompetencer inden for alt, der vedrører ventilationsarbejde, inklusiv energioptimering af ventilationsanlæg og ventilationsautomatik.

## Viggo Ravns EI-forretning

Elinstallationsfirma fra Galten i Midtjylland, eksisterende siden 1927, arbejdsområder omfatter elinstallation for bolig, erhverv, landbrug og industri, automation, service, vedligeholdelse, energirådgivning, belysningsberegning, datainstallationer og intelligente installationer.

## WeCon

Arbejder med ydelser indenfor netværksinfrastruktur, inklusiv fiber- og kobberkabelinstallationer, elinstallation, offshore fiberarbejde primært på vindmølleparker, kabeltræk, fibernet mv.



